

**GROUPE DE TRAVAIL NATIONAL
FORMATION DES COANIMATEURS**

Référents : DRAJES + LMA Nouvelle-Aquitaine

Juin 2021

Formation des co-animateurs associatifs - MISSIONS

Partenaires départementaux

- Missions**
- 1. Contribuer à la mise en place et à l'animation de la gouvernance de la mesure à l'échelon D**
 - Mobiliser et appuyer les acteurs locaux
 - Elaborer un diagnostic territorial de l'appui du monde associatif*
 - Participer à la définition d'une stratégie départementale de l'appui*
 - Soutenir la labellisation des acteurs
 - 2. Co-animer le réseau d'appui à la vie associative**
 - Participer à l'articulation et la mobilisation régulière et active des membres du réseau
 - Elaborer une dynamique collective
 - Assurer le relai et le partage d'information
 - Développer, animer et accompagner la prise en main des outils du réseau
 - Favoriser la mise en commun via le partage d'outils d'expériences, de connaissances et de savoir-faire
 - Améliorer la connaissance de la VA locale
 - Participer à l'animation régionale
 - Favoriser la montée en compétence des acteurs notamment par la mise en place d'une communauté apprenante (en lien avec les futurs travaux nationaux)

**articulé avec le référentiel national et le niveau régional*

Partenaires régionaux (LMAR)

- 1. Co-piloter la mesure d'appui à la VA**
 - Elaborer un diagnostic territorial de l'appui du monde associatif (consolidation régionale)
 - Participer à la co-construction d'une stratégie régionale de l'appui en s'appuyant sur les diagnostics/dynamiques départementaux et régionaux.
 - Mobiliser les partenaires régionaux
 - Co-animer les instances de pilotage de la mesure
- 2. Co-animer le réseau d'appui à la VA**
 - Mobiliser régulièrement les membres des réseaux
 - Installer et faire vivre une dynamique collective d'interconnaissance et de coopérations entre les co-animateurs départementaux et les têtes de réseaux.
 - Assurer le relai et le partage d'information
 - Favoriser la mise en commun par la création, le partage et l'essaimage d'outils, d'expériences, de connaissances et de savoir-faire spécifiques.
 - Améliorer la connaissance de la VA par l'observation
 - Favoriser la montée en compétence des réseaux en lien avec les départements.

Partenaire national (LMA)

- 1. Veiller au renforcement de la chaîne de l'accompagnement**
 - Co-construire une stratégie nationale de l'appui en s'appuyant sur les dynamiques territoriales et sectorielles existantes
 - Accompagner les acteurs associatifs du déploiement régional
 - Mobiliser les partenaires nationaux au regard de leur expertise et de leurs compétences
 - Faciliter les mises en relations territorialement
- 2. Co-animer le réseau d'appui des acteurs**
 - Co-animer des temps de rencontres nationales (1 à 2 par an)
 - Co-animer les relations avec les partenaires
 - Mobiliser les réseaux nationaux
 - Accompagner à la structuration d'interlocuteurs vie associative régionaux
 - Contribuer à la communication sur le projet en interne et en externe au réseau d'appui

Typologie des formations

- **Temps d'intégration** (entrée dans la démarche - contexte, mission, environnement partenarial, chantiers)
==> *formations socles obligatoires à la signature de la convention*
- **Formation initiale** (entrée dans la démarche - connaissances socle pour mener à bien les missions)
(*Ex. formation de deux jours pour les nouveaux co-animateurs*)
==> *formations socles, obligatoires à la signature de la convention*
- **Formation continue** (monté en compétence permanente)
(*Ex : temps de visioconférence sur l'accompagnement à l'émergence de nouveaux acteurs de l'appui*)
==> *formations optionnelles*

FICHE REPERE

Temps d'intégration

Tous les co-animateurs associatifs

+

DDVA et DRVA sur la base du volontariat

CONNAISSANCES ATTENDUES

Découverte de la mission et de l'environnement

- comprendre sa mission / sa fonction et l'articulation avec les autres acteurs : co-construction, posture des co-animateurs
- comprendre le contexte du dispositif : historique, enjeux, calendrier, gouvernance etc.
- comprendre l'environnement partenarial
- appréhender les différents chantiers: diagnostic, gouvernance, labellisation, formation, mutualisation etc.
- appréhender les outils / l'environnement de travail: démarches simplifiées, RESANA, outils de reporting etc.

FORMAT & CONTENU

- **Une visio de présentation** du dispositif, du fonctionnement et des outils/ressources mobilisables
Visio nationale pour répondre à l'enjeu de mobilisation des nvx co-animateurs
- Après un temps de maturation : **temps d'interconnaissance régional** = ½j de questions/réponses pour répondre aux interrogations des co-animateurs et expliciter la position de la co-animation
Rencontres physiques régionales ou infra pour permettre l'échange /prise de parole en présence des DD/DRVA
- **En option** (si nouvel arrivant ou sur demande) : **1/2 journée de parrainage** pour l'accompagnement à la prise de fonction *animation par les pairs*
- Un temps de régulation ¾ mois après pour partage d'expérience entre pairs (séminaire régional)

MISE EN ŒUVRE

Format : parcours d'immersion commun à tous
1 visio nationale (2h) + ½ journée régionale
+ ½ journée de parrainage (optionnelle)

Echelon : Visio nationale, rencontre régionale

Fréquence : à l'arrivée des co-animateurs.

Animation

Selon le territoire d'action du co-animateur, l'organisation de ce parcours d'intégration s'effectuera par les co-animateurs régionaux ou nationaux

Modèle économique : mission socle des co-animateurs régionaux et nationaux

Intégration

Objectifs / thématiques / contenus des modules

Thématiques	Objectifs	Contenus	Durée	Format
Générale > compréhension enjeux	comprendre sa mission / sa fonction et l'articulation avec les autres acteurs	<ul style="list-style-type: none"> co-construction Etat – partenaire asso posture des co-animateurs Contenus des conventions -> <i>exemples/valorisation de fonctionnement de binômes/consortium selon les sujets</i>	~2h	Visio nationale
Générale > compréhension enjeux	comprendre le contexte du dispositif	<ul style="list-style-type: none"> historique, enjeux, calendrier, gouvernance 		
Générale > enjeux	comprendre l'environnement partenarial	<ul style="list-style-type: none"> Partenaires nationaux Régionaux Locaux 		
Générale > enjeux	appréhender les différents chantiers	<ul style="list-style-type: none"> diagnostic, gouvernance, labellisation, formation, mutualisation etc. 		
Générale > outillage	-> <i>présentation rapide, montrer qu'ils existent, les amener en formation continue</i> appréhender les outils / l'environnement de travail	-> <i>format tuto vidéo sans besoin présentiel et répondre aux questions éventuelles par la suite pour éclaircir certains outils</i> <ul style="list-style-type: none"> démarches simplifiées, RESANA, outils de reporting etc. 		
Générale > enjeux	Préciser la position de son binôme/consortium dans le dispositif	> format rencontre régionale ou interrégionale <ul style="list-style-type: none"> Posture des co-animateurs Dynamique de co-construction entre Etat et partenaires associatifs Q/R p/r au temps précédent 		Présentiel - régionale ou infra R

1. Temps de formation national

2. Interconnaissance

FICHE REPERE

Formation initiale

Tous les co-animateurs associatifs

+

DDVA et DRVA sur la base du volontariat

CONNAISSANCES & COMPETENCES ATTENDUES

Connaissances/compétences en lien avec la mission :

Ex: maîtriser la méthodologie de diagnostic territorial, savoir repérer les acteurs de l'appui du territoire hors des sentiers connus

Ex: maîtriser les outils d'état des lieux (questionnaire, outils cartographiques), de l'analyse des réponses à la valorisation du diagnostic consolidé

Ex: maîtriser les process de labellisation et accompagner les acteurs dans leur parcours de labellisation

Ex: savoir mobiliser des partenaires autour d'une stratégie territoriale articulée à tous les échelons D/R/N

...

FORMAT & CONTENU PÉDAGOGIQUE

- **3 modules d'1/2j** alternant apports méthodologiques, ateliers, mises en situation
Modules socles ouverts au DD/DRVA animation régionale ou interrégionale
- **Chaque module est suivi d'un temps de rencontre régionale** pour partage expérience + répondre aux questions et attentes des acteurs qui peuvent être destabilisantes
Rencontres physiques régionales ou interrégionales pour permettre l'échange /prise de parole en présence des DD/DRVA

MISE EN ŒUVRE

Format : alternance de formats distanciels et présentiels d'1/2j

Echelon : national et / ou régional pour les modules de formation, régional pour les temps d'échanges de pratiques

Fréquence : 1/2j toutes les 6 semaines env. en fonction des besoins et selon plan de formation national décliné régionalement

Animation : régionale. Les formateurs pourront être des prestataires extérieurs et/ou des pairs (co-animateurs R et D)

Formation initiale

Objectifs / thématiques / contenus des modules

Thématiques	Objectifs	Contenus	Durée
Etat des lieux	maitriser la méthodologie de diagnostic territorial, savoir repérer les acteurs de l'appui du territoire hors des sentiers connus	<ul style="list-style-type: none"> • Outils (démarches simplifiées, carto) > lien chantier Etat des lieux • Échange de pratiques sur le repérage des "nouveaux acteurs" • Animation du questionnaire • Analyse des réponses • Valorisation 	3h
Labellisation	maitriser les process de labellisation et accompagner les acteurs dans leur parcours de labellisation	<ul style="list-style-type: none"> • Périmètres des missions • Process en fonction des missions (candidature, instruction, décision) • Animation de l'appel à candidatures (prise de contact, q°/réponses) • Instances de labellisation 	3h + temps de débrief après maturation (séminaire régional?)
Gouvernance	savoir mobiliser des partenaires autour d'une stratégie territoriale articulée à tous les échelons D/R/N	lien avec chantier gouvernance	

FICHE REPERE

Formation continue

Tous les co-animateurs associatifs sur la base du volontariat

+

DDVA et DRVA sur la base du volontariat

CONNAISSANCES & COMPÉTENCES ATTENDUES

Connaissances/compétences en lien avec la mission :

Ex : Savoir mobiliser des co-financements territoriaux

Ex : Accompagner l'émergence d'acteurs labellisés de différents niveaux

Ex : Savoir repérer et valoriser des outils/expériences à partager avec le réseau : valorisation et essaimage (lien avec chantier mutualisation)

Ex : animer une dynamique de co-construction d'outils (lien avec chantier mutualisation)

Ex : accompagner la montée en compétences des acteurs

Ex : savoir capitaliser et valoriser les données collectées dans le cadre du reporting

Ex : renforcer son animation de réseau

Ex : donner un nouvel élan aux dynamiques existantes et préparer l'entrée de nouveaux acteurs

...

FORMAT & CONTENU PÉDAGOGIQUE

Selon thématiques

Dans la méthode, alterner des webinaires, des ateliers, des études de cas, etc.

Présentation d'outils, de partenaires, de dispositifs, de mesures, de réglementations etc.

**Rencontre nationale annuelle
+ formats courts à divers moments de l'année en fonction de l'actualité**

MISE EN ŒUVRE

Format : Rencontre nationale et/ou formats courts à divers moments de l'année

Échelon : national et/ou régional, selon thématiques et besoins

Fréquence : Selon plan de formation annuel national décliné régionalement

Animation : Nationale^{et} régionale

Les formateurs pourront être des prestataires extérieurs et/ou des pairs (co-animateurs R et D)

Formation continue

Objectifs / thématiques / contenus des modules

Thématiques	Objectifs	Contenus	Durée
Gouvernance > enjeux	Savoir mobiliser des co-financements territoriaux	<ul style="list-style-type: none"> Compétences des partenaires publics et champs d'action des partenaires privés Format: présentation de politiques publiques / échanges de pratique sur la mobilisation des partenaires 	Atelier 1h-2h
Animation de réseau > outillage	Donner un nouvel élan aux dynamiques existantes et préparer l'entrée de nouveaux acteurs	<ul style="list-style-type: none"> Outils et méthode de conduite du changement Outils et méthodes de consolidation de l'appartenance et la cohésion 	Module 1/2j
Animation de réseau > outillage	Renforcer son animation de réseau	<ul style="list-style-type: none"> Outils numériques d'animation de réseau 	Modules ou ateliers
Labellisation > outillage	Accompagner l'émergence d'acteurs labellisés de différents niveaux	<ul style="list-style-type: none"> Repérage zones blanches Repérage et accroche d'un panel d'acteurs sur la zone Argumentaire intérêt à rejoindre le réseau Animation et accompagnement des acteurs volontaires 	Module 1/2j
Labellisation > outillage	Capitaliser et valoriser les données collectées dans le cadre du reporting	<ul style="list-style-type: none"> Outils de reporting Animation à la prise en main 	Atelier/webinaire/ vidéo 1h-2h
Mutualisation > outillage	Savoir repérer et valoriser des outils/expériences à partager avec le réseau : valorisation et essaimage (lien avec chantier mutualisation)	<ul style="list-style-type: none"> Échange de pratique entre pairs sur les outils 	Atelier 1h-2h
Mutualisation > outillage	Animer une dynamique de co-construction d'outils (lien avec chantier mutualisation)	<ul style="list-style-type: none"> Recueil/analyse des besoins des acteurs/co-animateurs Méthodologie de création d'outils pédagogiques Animation et diffusion des outils 	Module 1j
Formation > enjeux et outillage	Accompagner la montée en compétences des acteurs	<ul style="list-style-type: none"> Sensibiliser les acteurs à la montée en compétences Recueil/ analyse des besoins Contenus spécifiques: réglementations, dispositifs Outils de l'appui (diagnostic, accueil etc. Par l'échange de pratiques) Lien avec offres de formation continue 	Module de 2 1/2j (maturation)